
CADRE DE COLLABORATION INTERNATIONALE D'UNIVERSITÉS CANADA



Universities
Canada.

Universités
Canada.



Introduction

La Stratégie en matière d'éducation internationale du Canada, arrivée à échéance en 2024, a joué un rôle déterminant dans le renforcement des liens internationaux par le biais de l'enseignement supérieur, d'où la nécessité de réinventer et de redynamiser l'approche canadienne en matière de collaboration internationale. Dans les dernières années, le contexte mondial a connu des mutations importantes, comme la réduction du nombre de permis d'études octroyés aux étudiantes et étudiants internationaux, la restructuration d'Affaires mondiales Canada (AMC) et l'évolution de la conjoncture politique au pays. Ces facteurs ont fragilisé le statut du Canada au sein du milieu de l'éducation internationale et mis en évidence la nécessité d'adopter une approche proactive et stratégique pour améliorer la compétitivité du pays dans le domaine de l'enseignement supérieur. En outre, rien n'indique qu'AMC ait l'intention de lancer prochainement une nouvelle Stratégie en matière d'éducation internationale, ce qui amplifie l'urgence d'élaborer un cadre complet et prospectif.

Dans un contexte marqué par l'intensification des incertitudes mondiales et l'évolution constante des dynamiques politiques locales, le paysage de l'éducation internationale s'est considérablement complexifié. En plus de devoir composer avec des difficultés internes comme la crise de l'immigration et les remaniements ministériels, il faut absolument donner aux universités canadiennes les moyens de se démarquer. Universités Canada s'engage à mettre en place un cadre de collaboration internationale qui reflète les réalités actuelles, axé sur la diversification des partenariats, la reconquête des marchés et le positionnement des universités canadiennes en tant que partenaires stratégiques clés pour promouvoir les intérêts du pays sur la scène internationale.

Le leadership d'Universités Canada en la matière est illustré par son cadre de collaboration internationale, dont la mise en œuvre sera essentielle pour rehausser la réputation des établissements membres à l'échelle internationale, tout en établissant des partenariats clés qui favorisent **l'attraction et la rétention de talents, le rayonnement des universités canadiennes** et la promotion des **avancées canadiennes en sciences, en technologie et en innovation**. Le cadre reconnaît la nécessité d'accroître les efforts de mobilisation et de coordination auprès d'autres organisations nationales pour faire progresser les objectifs du pays en matière d'éducation internationale. Cette collaboration sera essentielle pour mieux positionner le Canada en matière d'éducation de façon générale, et pour rétablir sa réputation comme destination de choix pour les études à l'étranger.

Par l'entremise de son cadre de collaboration internationale (le cadre), Universités Canada vise à donner aux établissements canadiens les conditions propices à leur épanouissement dans un monde de plus en plus interconnecté, et à renforcer ainsi la position du pays comme chef de file mondial de l'enseignement supérieur.

Cadre de collaboration internationale d'Universités Canada

Pour orienter son cadre de collaboration internationale, Universités Canada a mené de vastes consultations auprès de ses établissements membres, tout en examinant les politiques locales et les tendances mondiales de l'enseignement supérieur qui ont une incidence sur la mise en œuvre des activités internationales. Les consultations et l'analyse contextuelle ont ainsi mené à l'élaboration d'un énoncé de mission qui guidera le cadre, tout en appuyant les objectifs des établissements membres et en mettant de l'avant les intérêts du pays.

« Le cadre [...] vise à faire en sorte que les universités canadiennes brillent dans le domaine de l'éducation internationale de plus en plus concurrentiel, ainsi qu'à consolider la position et la réputation du Canada en tant que meilleure destination au monde pour une éducation de grande qualité en soutenant le développement de partenariats internationaux enrichissants. »

Cet énoncé de mission oriente l'élaboration du cadre de collaboration internationale, qui vise à assurer le rayonnement des universités canadiennes dans un contexte de plus en plus concurrentiel à l'échelle mondiale, et à placer le Canada au sommet du palmarès des destinations de choix pour l'éducation. Pour appuyer cette mission, le cadre précise quatre résultats attendus qui peuvent être réalisés grâce à l'adoption de trois objectifs clés.

Le tout a été conçu à partir des renseignements recueillis lors de consultations menées auprès des établissements membres, des résultats du sondage d'Universités Canada sur l'internationalisation, d'une veille géopolitique continue et d'une collaboration proactive avec des partenaires canadiens, notamment les gouvernements et les parties prenantes de l'industrie.

Objectifs

- La promotion de l'éducation internationale et de la mobilité des talents dans les universités canadiennes
- Le renforcement des partenariats qui soutiennent l'éducation, la recherche et l'innovation canadiennes
- L'amélioration de la réputation des universités et de la diplomatie institutionnelle

Résultats attendus



Le renforcement et la diversification de l'éducation transnationale : Universités Canada aidera les membres à établir des liens pour faciliter leur participation à des partenariats internationaux visant la mise en place et la diversification d'initiatives éducatives transnationales dans les pays prioritaires.



Le maintien de la représentation des universités canadiennes à l'étranger : Reconnaître que l'éducation est la pierre angulaire des relations internationales et ainsi maintenir la représentation des universités canadiennes à l'étranger en dépit des tensions diplomatiques, de l'instabilité politique et de l'évolution rapide des politiques.



La clarification des processus donnant accès aux occasions internationales : Reconnaissant qu'il peut être difficile de trouver des occasions concrètes et d'y avoir accès — surtout dans le cas des établissements de petite taille — Universités Canada s'engage à faire en sorte qu'il soit désormais plus facile pour les universités canadiennes de réaliser leurs objectifs internationaux.



L'amélioration de la gouvernance interne, de la surveillance et du suivi des activités de collaboration internationale : L'efficacité du cadre repose sur une gouvernance interne solide, une veille continue et un suivi des activités de collaboration internationale, afin d'atteindre les jalons fixés, d'optimiser le potentiel et de rester agile dans un contexte de transformations rapides tant à l'échelle locale que mondiale.

Ces résultats attendus serviront à cerner les principales occasions internationales qui cadrent avec les objectifs stratégiques canadiens, pour assurer la pertinence et l'adaptabilité du cadre face à l'évolution des politiques nationales et étrangères.

Marchés cibles

Le cadre de collaboration internationale d'Universités Canada tiendra compte d'un large éventail de facteurs évolutifs pour déterminer les lieux et les modalités de collaboration à l'échelle mondiale. Ainsi, il ne ciblera pas de pays particuliers, mais s'intéressera aux pays ou régions qui présentent un intérêt stratégique pour répondre aux enjeux pressants auxquels les universités sont confrontées aujourd'hui, notamment en matière de pertinence et de positionnement. En permettant des formes d'engagement différencié, cette approche souple reconnaît que les occasions de collaboration varient selon les établissements et les contextes linguistiques, notamment pour les universités francophones.

Parmi les critères de collaboration importants, on compte les changements démographiques, les politiques nationales et étrangères et l'arrimage à la stratégie commerciale internationale du Canada. En tenant compte de tendances comme la croissance démographique, les politiques nationales en matière d'immigration, les initiatives d'éducation internationale et les besoins régionaux en matière d'éducation, il est possible d'identifier stratégiquement les marchés les plus prometteurs pour l'atteinte des objectifs canadiens en matière d'éducation internationale.

Cette approche confère au cadre une flexibilité accrue et une orientation prospective lui permettant de s'adapter efficacement aux évolutions du contexte mondial.

La souplesse constitue la pierre angulaire du cadre qui doit s'adapter aux transformations des marchés et aux impératifs géopolitiques. Le cadre sera évolutif et régulièrement mis à jour en fonction des nouveautés géopolitiques et de leur incidence potentielle sur les intérêts canadiens. Une collaboration active avec les membres sera essentielle pour préserver sa pertinence et sa réactivité. En outre, Universités Canada prendra les devants en invitant régulièrement les partenaires nationaux de l'éducation internationale à surveiller ensemble l'évolution des marchés et y repérer des lacunes en matière de services, afin de mettre à profit efficacement les ressources des établissements membres. En intégrant le point de vue des universités canadiennes, cette approche collaborative favorisera des collaborations solides et des communications ciblées et efficaces sur les marchés internationaux prioritaires.

Initiatives et activités tactiques

La conception et la mise en œuvre des initiatives prévues dans le cadre de collaboration internationale d'Universités Canada seront guidées par une approche stratégique détaillée qui comprend de multiples aspects de la collaboration internationale. Ces actions tactiques s'appuieront sur les activités continues de promotion d'intérêts menées par l'association, afin de véhiculer un message clair et de démontrer la valeur des initiatives internationales pour le pays. Arrimer les efforts de collaboration internationale aux priorités nationales permettra d'accroître les retombées des universités canadiennes à l'échelle mondiale et de contribuer de manière significative à la réalisation des objectifs stratégiques à long terme du pays.

Les activités s'inscrivant dans le cadre positionneront les universités de façon stratégique pour qu'elles puissent appuyer les priorités nationales et internationales, comme la Stratégie du Canada pour l'Indo-Pacifique ou l'Initiative Horizon Europe. Une attention particulière sera portée au rôle déterminant des universités dans le renforcement de la sécurité, notamment par l'entremise d'initiatives de recherche-développement. Le cadre accordera la priorité à la résolution des problèmes urgents liés aux grands enjeux géopolitiques, pour permettre aux universités d'agir de manière proactive. Il mettra également l'accent sur l'importance de la sécurité de la recherche, afin que les universités soient bien équipées pour répondre à des besoins mondiaux en constante évolution, tout en renforçant leur capacité à contribuer à la sécurité et à la stabilité géopolitique. Ces priorités stratégiques orienteront le développement d'initiatives visant à renforcer la contribution des universités en matière de sécurité et de recherche à l'échelle mondiale.

Pour identifier efficacement les marges d'améliorations et profiter des occasions émergentes, Universités Canada assurera une veille constante des activités sur la scène internationale. Ce processus révélera les lacunes des initiatives en place et mettra en lumière de nouvelles avenues de collaboration adaptées à l'évolution des dynamiques mondiales. En parallèle, l'organisation renforcera sa collaboration et sa coordination avec ses partenaires nationaux et internationaux afin de rehausser la réputation mondiale du Canada et d'arrimer ses efforts aux priorités internationales les plus urgentes. Cette approche collaborative favorisera la compréhension des difficultés et des enjeux, permettant ainsi aux universités canadiennes de mieux participer à la recherche de solutions et à l'innovation.

Ces mesures soutiendront la conception et la mise en œuvre d'activités et d'initiatives internationales qui aideront les universités canadiennes à se repositionner pour exceller dans un contexte mondial dynamique et de plus en plus complexe.

Parmi les activités s'inscrivant dans le cadre, on compte notamment :

- **L'organisation d'activités à fortes retombées** — Veiller à ce que les activités reflètent la diversité géographique et démographique des établissements membres en privilégiant une représentation équilibrée des différentes régions et tailles d'établissements. Ces activités offriront aux membres des occasions précieuses de diversification des marchés, de réseautage accru, de promotion de la création de partenariats et de stimulation des collaborations en recherche.
- **La participation à des conférences internationales clés** — Participer activement aux grandes conférences sur l'éducation internationale afin de rester au fait des tendances du secteur, des pratiques exemplaires et des occasions émergentes, ce qui permettra de consolider le réseau mondial de l'association, de tisser des relations avec les parties prenantes clés et de veiller à ce que les membres demeurent à l'avant-garde des avancées dans leurs domaines respectifs.
- **La collaboration diplomatique stratégique** — Organiser des rencontres avec des délégations diplomatiques à Ottawa pour rehausser l'image des membres et accroître leur réputation sur la scène internationale. Ces efforts permettront à Universités Canada de faire valoir les intérêts de ses membres, d'accroître leur visibilité et de renforcer leurs liens avec des entités diplomatiques clés. En restant informée des initiatives mondiales touchant le secteur de l'enseignement supérieur, l'association veillera à ce que ses établissements membres soient bien placés pour influencer le dialogue international, améliorer leur position et saisir de nouvelles occasions à l'échelle mondiale.
- **L'élaboration de rapports sur le marché** — Recueillir et communiquer des renseignements importants sur les marchés grâce à des rencontres stratégiques avec les ambassades à Ottawa, le Service des délégués commerciaux d'Affaires mondiales Canada et des organisations nationales. Ces renseignements seront transmis assidûment aux membres par le biais du bulletin des responsables des liaisons internationales qui comprendra des nouvelles sur les tendances mondiales, sur les occasions commerciales potentielles et sur les secteurs émergents. Ainsi, l'association veillera à ce que ses membres aient accès aux renseignements les plus à jour pour prendre des décisions éclairées et accroître leur compétitivité à l'échelle internationale.
- **La gestion de programmes** — Continuer à rechercher activement des occasions de gérer des programmes d'éducation internationale qui favorisent la mobilité professorale et étudiante, comme les programmes de Bourses de la reine Elizabeth II (BRE), les Bourses canadiennes de développement international 2030 (BCDI), les Bourses internationales de recherche doctorale (BIRD) et le Fonds Tanaka. Ces initiatives sont essentielles pour faciliter l'accès aux réseaux de recherche mondiaux, établir des partenariats à long terme et attirer du talent de calibre international.

Universités Canada élaborera un plan d'activités annuel pour guider la mise en œuvre du cadre. Le Comité des affaires internationales sera invité à l'évaluer pour fournir ses commentaires. Ce plan comprendra les régions ou les initiatives de collaboration potentielles ainsi que les activités intéressantes, pour faciliter la réalisation des objectifs du cadre.



Suivi et évaluation

Compte tenu l'évolution constante des affaires mondiales, le cadre de collaboration internationale d'Universités Canada demeurera dynamique et adapté. Étant évolutif, il sera régulièrement révisé et peaufiné, pour refléter les nouvelles circonstances géopolitiques et priorités mondiales ainsi que les besoins changeants du secteur universitaire canadien.

La collaboration continue avec les membres sera au cœur du processus, afin d'orienter les priorités stratégiques en fonction des réalités actuelles et de l'expérience collective du secteur. Des mécanismes de consultation et de rétroaction permettront d'évaluer régulièrement la pertinence et les répercussions des initiatives, dans une optique d'amélioration continue et de cohérence avec les priorités des membres.

Le Comité des affaires internationales d'Universités Canada assurera une supervision stratégique et servira de plateforme d'échange sur les tendances émergentes, les risques et les occasions à saisir. Cette structure de gouvernance jouera un rôle essentiel dans le suivi des progrès, l'évaluation des résultats et l'orientation des changements nécessaires au cadre.

Grâce à une évaluation continue, à la mobilisation des parties prenantes et à une veille stratégique, le cadre restera agile, efficace et à même de renforcer le rôle du Canada dans le paysage mondial de l'enseignement supérieur.



Conclusion

Le cadre de collaboration internationale d'Universités Canada saura s'adapter avec souplesse au climat géopolitique changeant et permettra aux universités canadiennes de répondre efficacement aux défis mondiaux et de saisir de nouvelles occasions. Il met l'accent sur la protection des intérêts du pays par l'arrimage des collaborations internationales aux objectifs généraux du Canada en matière de politique étrangère, sur le renforcement de l'influence du pays sur les enjeux mondiaux et sur l'amélioration de sa compétitivité dans l'économie mondiale du savoir. Cette adaptabilité permettra aux établissements canadiens de composer avec les changements touchant les échanges commerciaux, la politique et les politiques éducatives, pour garder le Canada aux premiers rangs de l'enseignement supérieur et de la recherche.

Le cadre vise à renforcer la réputation internationale du Canada comme chef de file de l'enseignement supérieur, de l'innovation et de la recherche, en positionnant les universités canadiennes au cœur des collaborations internationales. Il est axé sur la formation de liens solides avec les parties prenantes à l'étranger, pour faciliter l'accès à de nouveaux marchés, aux talents et à des occasions de financement de la recherche. En entretenant des liens diplomatiques et en favorisant la création de partenariats, Universités Canada veillera à ce que les universités canadiennes demeurent à l'avant-garde de l'excellence universitaire et contribuent aux discussions internationales sur les grands enjeux. Ce cadre dynamique guidera les universités face à la complexité des défis mondiaux, garantissant que le Canada demeure une destination de choix pour les talents internationaux et une référence en matière de recherche et d'innovation de calibre mondial.