

# Rethinking sustainability and public value

Vancouver, April 21-22, 2026

# Repenser la viabilité des universités et leur valeur publique

Vancouver, les 21 et 22 avril 2026

## Mardi 21 avril 2026

Toutes les heures indiquées dans ce programme correspondent à l'heure avancée du Pacifique (HP) |  
Les séances plénières sont diffusées en direct sur Zoom

<b>12 h - 13 h</b> Foyer - Salle de bal Coal Harbour - 3 <sup>e</sup> étage	<b>INSCRIPTION</b> Hôtel Coast Coal Harbour	Un buffet de sandwiches sera offert pour le dîner
<b>13 h - 13 h 15</b> Salle de bal Coal Harbour A	<b>RECONNAISSANCE DU TERRITOIRE ET MOT DE BIENVENUE</b>	Mot de bienvenue par Gabriel Miller, président-directeur général d'Universités Canada
<b>13 h 15 - 14 h 15</b> Salle de bal Coal Harbour A	<b>PRESSIONS FINANCIÈRES, POURSUITE DE LA MISSION ET CONFIANCE DU PUBLIC</b>	<p>Cette séance proposera une analyse lucide des pressions à l'œuvre dans le secteur de l'enseignement supérieur, des obstacles culturels et structurels à une transformation profonde, ainsi que de l'exposition aux critiques publiques et aux risques stratégiques.</p> <p><b>Allocution d'ouverture :</b> Brian Rosenberg, professeur invité (éducation), Harvard Graduate School of Education</p>
<b>14 h 15 - 15 h 15</b> Salle de bal Coal Harbour A	<b>DE L'ÉVALUATION À L'ACTION : PRÉPARER LES UNIVERSITÉS POUR L'AVENIR</b>	<p>Cette séance proposera une réflexion systémique sur la pérennité des établissements d'enseignement supérieur, en s'appuyant sur les examens de viabilité financière réalisés en Alberta, en Ontario et en Colombie-Britannique. Elle situera les défis auxquels font face les universités dans un cadre budgétaire, démographique et politique plus large, et tentera de dégager les implications de ces examens pour les chefs d'établissement partout au pays.</p> <p><b>Animatrice :</b> Kim Brooks, rectrice, Dalhousie University</p> <p><b>Conférencière et conférenciers :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Cindy Forbes, membre, Groupe d'experts de l'Ontario</li><li>• Don Avison, président, Panel chargé de l'examen de la viabilité des établissements postsecondaires de la Colombie-Britannique</li><li>• Ed McCauley, recteur, University of Calgary</li></ul>



<b>15 h 15 - 15 h 30</b> Foyer - Salle de bal Coal Harbour	<b>PAUSE</b>	
<b>15 h 30 - 16 h 45</b> Salle de bal Coal Harbour A	<b>PERSONNEL UNIVERSITAIRE, MODERNISATION DES PROGRAMMES ET SOUPLESSE ORGANISATIONNELLE</b>	Cette séance proposera une réflexion sincère, en petits groupes, sur les compromis inhérents aux conversations sur la planification liée au personnel universitaire, la modernisation des programmes et la souplesse financière des établissements.  <b>Animatrice :</b> Michelle Coates Mather, vice-présidente des affaires publiques, Universités Canada
<b>16 h 45 - 17 h</b> Salle de bal Coal Harbour A	<b>CONCLUSION DU PREMIER JOUR</b>	Bilan de la première journée présenté par Gabriel Miller, président-directeur général d'Universités Canada
<b>18 h 30 - 20 h 30</b>	<b>RÉCEPTION Bill Reid Gallery</b> 639 rue Hornby	Joignez-vous à l'équipe pour une réception de réseautage en soirée avec des membres de la haute direction universitaire et d'autres personnes invitées.

## Mercredi 22 avril 2026

Toutes les heures indiquées dans ce programme correspondent à l'heure avancée du Pacifique (HP) | Les séances plénières sont diffusées en direct sur Zoom

<b>7 h 30 - 9 h</b> Salle de bal Coal Harbour B	<b>DÉJEUNER DE RÉSEAUTAGE</b>	
<b>9 h - 10 h 15</b> Salle de bal Coal Harbour A	<b>RÉUNION D'AFFAIRES D'UNIVERSITÉS CANADA</b>	À l'occasion de la réunion d'affaires d'Universités Canada, les membres pourront discuter d'enjeux et se prononcer sur ceux-ci afin de mener à bien les activités de l'association. Un compte rendu des dossiers stratégiques d'importance et des enjeux d'intérêt pour les membres sera également fourni.
<b>10 h 15 - 10 h 30</b> Foyer - Salle de bal Coal Harbour	<b>PAUSE</b>	
<b>10 h 30 - 11 h 45</b> Salle de bal Coal Harbour A	<b>COLLABORATION INTERNATIONALE ET IMAGE DU CANADA</b>	Cette séance examinera la manière de rebâtir la confiance et la crédibilité dans le système d'éducation postsecondaire canadien sur la scène internationale, d'adapter les stratégies de collaboration en fonction des politiques et des conditions actuelles, ainsi que d'envisager l'adoption d'une approche plus coordonnée,

---

stratégique et prospective par les établissements, le gouvernement et les différents secteurs.

**Animateur :**

Philip Steenkamp, recteur, Royal Roads University

**Conférenciers :**

- Joe Wong, vice-recteur aux affaires internationales, University of Toronto
- Stephen Lucas, président-directeur général, Mitacs
- Weldon Epp, sous-ministre adjoint (Indo-Pacifique), Gouvernement du Canada

---

**11 h 45 - 13 h**

**DÎNER**

Salle de bal Coal  
Harbour B

---

**13 h - 14 h 15**

**VOIX ET MISSION DES  
UNIVERSITÉS, ET  
CONFIANCE DU PUBLIC**

Salle de bal Coal  
Harbour A

Cette séance proposera une discussion sur les politiques régissant les prises de position officielles des universités sur des questions politiques ou sociétales qui ne relèvent pas de leur mission fondamentale. Plus précisément, elle portera sur les politiques de neutralité, d'impartialité et de retenue des universités, ainsi que sur leur incidence sur les valeurs des établissements, la liberté universitaire, la diversité des points de vue et la confiance du public.

**Animatrice :**

Jennifer Ditchburn, présidente et chef de la direction, Institut de recherche en politiques publiques

**Conférencière et conférenciers :**

- Bill Flanagan, recteur, University of Alberta
- Janet Morrison, rectrice, Memorial University of Newfoundland and Labrador
- Wisdom Tettey, recteur, Carleton University

---

**14 h 15 - 14 h 30**

**CONCLUSION ET  
PROCHAINES ÉTAPES**

Salle de bal Coal  
Harbour B

Observations de clôture de Gabriel Miller, président-directeur général d'Universités Canada

---

