

Professional
Program for
Presidents



Programme
professionnel
pour les chefs
d'établissement



Le rectorat en pratique : réflexions, compétences et stratégies pour un leadership résilient

Dimanche 11 janvier 2026

Toutes les heures indiquées dans ce programme correspondent à l'heure de l'Est (HE)

15 h - 15 h 30
Salle de bal
Érable

Ce qu'Universités Canada peut faire pour vous

Cette séance sera une occasion pour les chefs d'établissement en début de mandat d'en apprendre davantage sur le soutien qu'offre Universités Canada aux membres, à leur établissement et à leur personnel, ainsi que sur les priorités actuelles, la direction stratégique, les activités de promotion d'intérêts et les communications de l'association.

Conférencier et conférencières :

Gabriel Miller, président-directeur général, Universités Canada

Julia Scott, vice-présidente des services aux membres, Universités Canada

Michelle Coates Mather, vice-présidente des affaires publiques, Universités Canada

15 h 30 - 16 h 30
Salle de bal
Érable

Réussir sa première année à la tête d'une université

La première année en tant que chef d'établissement pose les bases de tout le mandat. Cette séance examinera les stratégies et les connaissances nécessaires pour prospérer dans le secteur de l'enseignement supérieur au Canada. De l'instauration d'un climat de confiance avec leur équipe de direction et les parties prenantes à la gestion des priorités organisationnelles, en passant par l'établissement d'un équilibre entre le bien-être personnel et les exigences du métier, cette séance fournira aux membres en début de mandat les outils pour diriger avec assurance et lucidité dès le premier jour en poste.

Conférencière :

Bonnie Patterson, conseillère en gestion et consultante, Direction et gouvernance de l'enseignement supérieur

18 h - 20 h 30
Hall du 1 Hotel

Réception d'ouverture et souper
1 Kitchen

Lundi 12 janvier 2026

Toutes les heures indiquées dans ce programme correspondent à l'heure de l'Est (HE)

7 h 30 - 8 h 45 Salle Harriet's	Déjeuner Le déjeuner (buffet) sera servi à partir de 7 h 30.
9 h - 9 h 15 Salle de bal Érable	Observations d'ouverture Gabriel Miller et Joy Johnson adresseront un mot de bienvenue aux membres pour marquer l'ouverture officielle du Programme et situeront brièvement le contexte. <i>Conférencier et conférencière :</i> Gabriel Miller , président-directeur général, Universités Canada Joy Johnson , rectrice, Simon Fraser University
9 h 15 - 10 h 45 Salle de bal Érable	Stratégies pour diriger en temps d'incertitude Visant à favoriser une discussion stimulante à un moment déterminant pour les rectrices et recteurs, cette séance abordera les pressions politiques et financières, l'attention publique, les défis sur les campus, les mouvements de justice sociale et l'essor de l'intelligence artificielle. Les chefs d'établissement mesureront l'influence de ces facteurs sur leur rôle et mettront en commun des stratégies audacieuses pour en tirer avantage. <i>Conférencier et conférencière :</i> L'honorable Bob Rae , 25 ^e ambassadeur du Canada auprès des Nations Unies Bonnie Patterson , conseillère en gestion et consultante, Direction et gouvernance de l'enseignement supérieur
10 h 45 - 11 h Salle de bal Érable	Pause santé
11 h - 12 h Salle de bal Érable	Leadership et gouvernance : établir un solide partenariat avec son conseil d'administration La relation avec la présidence du conseil d'administration est la clé d'une gouvernance efficace et d'un mandat réussi. Cette séance proposera des stratégies concrètes pour bâtir la confiance, améliorer la communication et définir les rôles dans un esprit de responsabilisation. Les participantes et participants tireront des enseignements de cas réels, comme les transitions à la présidence, le changement de dynamique et le non-respect des obligations fiduciaires, repartant ainsi avec des outils pour résoudre des situations complexes. <i>Animatrice :</i> Bonnie Patterson , conseillère en gestion et consultante, Direction et gouvernance de l'enseignement supérieur

Conférencières et conférencier :

Cheryl Foy, présidente, Strategic Governance Consulting Services

Deb MacLatchy, rectrice, Wilfrid Laurier University

Simon Chan, président du conseil d'administration, Wilfrid Laurier University

12 h - 13 h
Salle Harriet's

Dîner

13 h - 14 h 15
Salle de bal
Érable

Diriger en période de contraintes financières

Comment maintenir le cap sur la mission lorsque les ressources se font rares et les pressions s'accroissent? Quelles relations doivent-elles être établies et nourries? Lors de cette séance, les participantes et participants discuteront des stratégies audacieuses capables de protéger les priorités fondamentales des établissements, de faciliter la prise de décisions éclairées et de renforcer la résilience. Elle proposera des moyens d'évaluer des contreparties, de réaffecter les ressources et d'établir une orientation stratégique en période d'incertitude, sans perdre de vue sa vision à long terme.

Animatrice :

Sahra Ali, chef de la direction financière, Universités Canada

Conférenciers et conférencière :

Benoit-Antoine Bacon, recteur, The University of British Columbia

Jeff Hennessy, recteur, Acadia University

Susan Tighe, rectrice, McMaster University

14 h 15 - 14 h 30
Salle de bal
Érable

Pause santé

14 h 30 - 15 h 45
Salle de bal
Érable

Période de crise : quand le bon leadership fait la différence

Les universités sont confrontées à des risques plus importants, pressants et imprévisibles que jamais. Cette séance proposera des outils pour diriger avec lucidité en dépit des pressions, faciliter la prise de décisions, préparer son équipe à des situations critiques et renforcer la résilience de son établissement. Les participantes et participants apprendront des méthodes concrètes pour gérer les principaux risques et répondre aux défis avec assurance.

Animatrice :

Michelle Coates Mather, vice-présidente des affaires publiques, Universités Canada

Conférenciers :

Christian Blanchette, recteur, Université du Québec à Trois-Rivières

Graham Carr, recteur, Université Concordia

Matthew Pegg, sous-ministre et commissaire, Gestion des situations d'urgence, Ontario

15 h 45 - 16 h
Salle de bal
Érable

Retour sur la première journée du Programme

Bonnie Patterson fera un retour sur les points saillants du premier jour.

18 h - 20 h 30 **Souper dans un restaurant
National**
486, rue Front Ouest

Mardi 13 janvier 2026

Toutes les heures indiquées dans ce programme correspondent à l'heure de l'Est (HE)

7 h 30 - 8 h 45 **Déjeuner**
Salle Harriet's Le déjeuner (buffet) sera servi à partir de 7 h 30.

9 h - 10 h 30 **Vie privée, bien-être et résilience quand on est à la tête d'une université**
Salle de bal Au-delà des apparences se cache une réalité méconnue : surveillance
Érable constante, demandes incessantes, forces déstabilisantes. Portant sur le
respect des limites, la gestion du stress et la résilience sous pression, cette
séance offrira des stratégies pour concilier visibilité et intimité, composer avec
diverses parties prenantes et assurer son bien-être.

Animateur :

Tim Rahilly, recteur, Mount Royal University

Conférencières et conférencier :

Lesley Rigg, rectrice, Brock University

Maud Cohen, directrice générale, Polytechnique Montréal

Michael Cullen, codirecteur, programme de certificat en coaching de cadres
de l'École de gestion Rotman, University of Toronto

10 h 30 - 10 h 45 **Pause santé**
Salle de bal
Érable

10 h 45 - 12 h **Table ronde de clôture**
Salle de bal Dirigée par M^{me} Patterson, cette discussion animée de clôture amènera les
Érable participantes et participants à mettre en commun leurs réflexions, à proposer
des moyens de les mettre en pratique, à échanger entre pairs, à contester des
points de vue et à repartir avec l'essentiel bien en vue.

Animatrice :

Bonnie Patterson, conseillère en gestion et consultante, Direction et
gouvernance de l'enseignement supérieur

12 h - 13 h **Dîner à emporter**

13 h - 13 h 15 **Navette vers l'aéroport international Pearson**
Réception du 1 Une navette se rendra à l'aéroport international Pearson de Toronto.
Hotel