

# Meeting the moment: Preserving Canada's promise in an age of crisis

Halifax, April 8-9, 2025

# Saisir le moment : préserver la promesse du Canada en temps de crise

Halifax, les 8 et 9 avril 2025

## Lundi 7 avril 2025

**19 h - 21 h**

Résidence du gouverneur  
1451, rue Barrington

**RÉCEPTION**

**LIEUTENANT-GOUVERNEUR DE  
LA NOUVELLE-ÉCOSSE**

## Mardi 8 avril 2025

Toutes les heures indiquées dans ce programme correspondent à l'heure avancée de l'Atlantique (HA) | Les séances plénières sont diffusées en direct sur Zoom

**8 h - 9 h 30**

**SALLE DE BAL  
SABLE**

**DÉJEUNER DE  
RÉSEAUTAGE**

**10 h 15 - 10 h 30**

**SALLE DE BAL  
ACADIA**

**RECONNAISSANCE DU  
TERRITOIRE ET MOT DE  
BIENVENUE**

Observations d'ouvertures de Gabriel Miller, président-directeur général d'Universités Canada

**10 h 30 - 11 h 45**

**SALLE DE BAL  
ACADIA**

**LES UNIVERSITÉS À  
L'ÈRE DE TRUMP, DE  
TARIFS DOUANIERS ET  
DE  
BOULEVERSEMENTS  
MONDIAUX**

Cette séance explorera la gravité des changements émanant des États-Unis ainsi que leurs répercussions sur le Canada et dans le monde.

**Animatrice :**

Joy Johnson, rectrice, Simon Fraser University

**Panélistes :**

- Robert (« RJ ») Johnston, directeur principal de la recherche, Centre sur la politique énergétique mondiale, Université Columbia
- Colin Robertson, Membre, Institut canadien des affaires mondiales
- Sarah Spreitzer, vice-présidente et chef de cabinet, Relations gouvernementales, American Council on Education



**Universities  
Canada.**

**Universités  
Canada.**

<b>11 h 45 - 13 h</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>SABLE</b>	<b>DÎNER-CONFÉRENCE : ASSURER L'AVENIR DU CANADA DANS UN MONDE INCERTAIN</b>	Ce discours portera sur les mesures que le gouvernement devra prendre pour assurer la sécurité du Canada et préserver sa promesse, ainsi que sur la contribution des universités à cette réussite. <b>Introduction :</b> Deep Saini, recteur, Université McGill <b>Conférencier :</b> L'honorable Jean Charest Avocat associé, Therrien Couture Joli-Coeur Ancien premier ministre du Québec (2003-2012) Ancien vice-premier ministre du Canada (1993)
<b>13 h - 14 h 30</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>ACADIA</b>	<b>LES ÉLECTIONS FÉDÉRALES : CONTEXTE ET PRÉPARATION AUX RÉSULTATS</b>	Dans le contexte des élections fédérales, les Canadiennes et Canadiens s'inquiètent de plus en plus de l'instabilité politique à l'échelle mondiale, de la volatilité économique et des menaces externes, y compris celle des tarifs douaniers et de l'annexion du Canada aux États-Unis.  Cette séance permettra de se pencher sur les changements dans l'opinion publique, leurs conséquences sur les questions de l'urne et les résultats des élections, ainsi que sur le secteur de l'enseignement supérieur à court et à long terme.  <b>Animateur :</b> Gabriel Miller, président-directeur général, Universités Canada <b>Panélistes :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• David Coletto, président et chef de la direction, Abacus Data</li> <li>• Fraser Macdonald, directeur, StrategyCorp</li> <li>• Marci Surkes, cheffe de la stratégie et directrice générale, Compass Rose</li> </ul>
<b>14 h 30 - 14 h 45</b> <b>HALL DE L'HÔTEL</b>	<b>PAUSE</b>	
<b>14 h 35 - 15 h 45</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>ACADIA</b>	<b>LA FORMATION D'UNE MAIN-D'ŒUVRE CANADIENNE HAUTEMENT QUALIFIÉE</b>	Cette séance portera sur le rôle des universités dans la formation des personnes hautement qualifiées dont le Canada a tant besoin ainsi que sur les occasions de collaboration intersectorielle qui en découlent.  <b>Animatrice :</b> Kim Brooks, rectrice, Dalhousie University <b>Panélistes :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Michael Burt, Vice-président, Conference Board du Canada</li> <li>• Daryl Genge, président-directeur général, Springboard Atlantic</li> <li>• Eva Reddington, vice-présidente intérimaire, Élaboration de politiques et de programmes, Mitacs</li> </ul>

<b>15 h 45 - 16 h</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>ACADIA</b>	<b>CONCLUSION DU</b> <b>PREMIER JOUR</b>	Bilan de la première journée présenté par Gabriel Miller, président-directeur général d'Universités Canada
<b>18 h - 20 h 30</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>SABLE</b>	<b>SOUPER</b>	Souper pour les membres

## Mercredi 9 avril 2025

Toutes les heures indiquées dans ce programme correspondent à l'heure avancée de l'Atlantique (HA) | Les séances plénières sont diffusées en direct sur Zoom

<b>8 h - 9 h</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>SABLE</b>	<b>DÉJEUNER DE</b> <b>RÉSEAUTAGE</b>	
<b>9 h - 10 h 30</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>ACADIA</b>	<b>RÉUNION D'AFFAIRES</b> <b>D'UNIVERSITÉS CANADA</b>	À l'occasion de la réunion d'affaires d'Universités Canada, les membres pourront discuter d'enjeux et se prononcer sur ceux-ci afin de mener à bien les activités de l'association. Un compte rendu des dossiers stratégiques d'importance et des enjeux d'intérêt pour les membres sera également fourni.
<b>10 h 30 - 10 h 45</b> <b>HALL DE L'HÔTEL</b>	<b>PAUSE</b>	
<b>10 h 45 - 11 h 45</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>ACADIA</b>	<b>VIABILITÉ FINANCIÈRE</b> <b>DES ÉTABLISSEMENTS</b>	La viabilité financière est une question qui préoccupe les universités de partout au pays. La succession des défis – qu'il s'agisse de la réduction du nombre d'étudiantes et étudiants internationaux du gel des droits de scolarité, de la réduction des budgets de fonctionnement ou de l'augmentation des mesures de reddition de compte – n'a fait qu'exacerber les difficultés financières pour les universités. Cette séance portera sur ces défis ainsi que sur les récentes pressions provinciales, et tentera de faire la lumière sur la façon dont les chefs d'établissements peuvent y réagir.

### **Animateur :**

Bill Flanagan, recteur, University of Alberta

### **Panélistes :**

- Andrew Hakin, recteur, St. Francis Xavier University
- Natalie Laporte, directrice générale, Association canadienne du personnel administratif universitaire
- Rhonda Lenton, rectrice, York University



<b>12 h - 13 h</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>SABLE</b>	<b>DÎNER</b>	
<b>13 h - 14 h</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>ACADIA</b>	<b>ALLOCUTION DE</b> <b>CLÔTURE :</b> <b>ALEX USHER</b>	<p>La séance de clôture mettra en vedette Alex Usher qui prendra la parole dans le cadre d'une discussion informelle lors de laquelle il présentera un aperçu des tendances observées en matière d'éducation internationale dans les universités canadiennes ainsi qu'une analyse comparative des stratégies d'éducation transnationale qui permettra de cerner les lacunes et les occasions dans ce dossier. M. Usher formulera des recommandations stratégiques à l'intention des établissements canadiens et communiquera des pratiques exemplaires observées à l'échelle internationale qui pourraient orienter les approches des universités du pays en matière de collaboration internationale et de recrutement d'étudiantes et étudiants.</p> <p><b>Animateur :</b> Benoit-Antoine Bacon, recteur, The University of British Columbia</p> <p><b>Conférencier :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Alex Usher, président, Higher Education Strategy Associates</li> </ul>
<b>14 h - 14 h 15</b> <b>SALLE DE BAL</b> <b>ACADIA</b>	<b>CONCLUSION ET</b> <b>PROCHAINES ÉTAPES</b>	Observations de clôture de Gabriel Miller, président-directeur général d'Universités Canada

