

**Meeting the moment:
Preserving Canada's promise in an age of crisis**

Halifax, April 8-9, 2025

**Saisir le moment :
préserver la promesse du Canada en temps de crise**

Halifax, les 8 et 9 avril 2025

NOTICES BIOGRAPHIQUES – Printemps 2025

LES UNIVERSITÉS À L'ÈRE DE TRUMP, DE TARIFS DOUANIERS ET DE BOULEVERSEMENTS MONDIAUX

Robert Johnston (« RJ »)

Directeur principal de la recherche, Centre sur la politique énergétique mondiale, Université Columbia



Robert Johnston (« RJ ») est directeur principal de la recherche au Centre sur la politique énergétique mondiale de l'Université Columbia. À ce titre, il est responsable de diriger la stratégie de recherche, le personnel, les produits et les opérations du Centre. Auparavant, RJ a été le fondateur et le directeur général du cabinet Énergie, Climat et Ressources de l'Eurasia Group, et a occupé le poste de président-directeur général de la société de 2013 à 2018. Au sein de l'Eurasia Group, il a travaillé en étroite collaboration avec des entreprises et des investisseurs institutionnels dans les secteurs du pétrole et du gaz, de l'exploitation minière, de l'énergie électrique et des technologies propres.

Précédemment, RJ a été directeur général de la recherche sur les actions chez Medley Global Advisors, où il était chargé de fournir des perspectives politiques et stratégiques aux investisseurs institutionnels, et agissait à titre d'analyste principal des actions mondiales dans le secteur de l'énergie. Par ailleurs, RJ a été directeur de recherche chez UBS Warburg Energy, où il travaillait directement en appui au commerce de l'énergie. Auparavant, il a dirigé des équipes de recherche internes chargées des transactions commerciales dans les secteurs du pétrole, du gaz naturel liquéfié, des métaux et des devises chez Enron Global Markets. Chez ArmorGroup, il a supervisé des activités de recherche sur les risques politiques pour des entreprises clientes dans divers marchés, dont la Chine, la Russie, la Colombie et l'Indonésie.

RJ est un conseiller indépendant auprès de la First Nations Climate Initiative, une initiative canadienne qui vise à accroître la prospérité économique et la résilience des communautés autochtones dans un monde engagé vers la carboneutralité. Il est également conseiller du président-directeur général d'Ubiquity Solar, une entreprise américaine de production d'énergie solaire, ainsi que conseiller en matière de politique énergétique nord-américaine auprès d'une société de gestion d'investissements diversifiés basée à New York.

Parmi les dernières réalisations notables de RJ, on peut citer sa prestation en tant que conseiller auprès du Conseil commercial Canada-États-Unis. Il a également été directeur de projet pour le groupe de travail de l'Institut Aspen sur la politique américaine en matière de minéraux critiques. À titre de conférencier, il a

participé à plusieurs événements réunissant des spécialistes de domaine et des experts sectoriels, notamment l'Union internationale de l'industrie du gaz, le Forum mondial de l'énergie du Conseil atlantique à Abu Dhabi, le Forum canadien des politiques publiques, le CD Howe Institute Energy Dialogue, le Congrès mondial du pétrole et la Coalition des grands projets des Premières Nations.

RJ est membre de la Commission trilatérale et du comité de pilotage de l'initiative Open Minds Next Generation, qui vise à faire face au double défi des politiques énergétiques et climatiques. Il a été agrégé supérieur du Forum mondial de l'énergie du Conseil atlantique de 2017 à 2021. RJ est titulaire d'un doctorat en relations internationales de l'Université American, d'une maîtrise en sciences politiques de la McMaster University et d'un baccalauréat en études politiques de l'Université Bishop.

Colin Robertson

Membre, Institut canadien des affaires mondiales



Ancien diplomate canadien, Colin Robertson est membre de l'Institut canadien des affaires mondiales et animateur de son balado The Global Exchange. Commentateur fréquent dans les médias, il contribue à la rédaction du magazine Policy.

Il est capitaine honoraire (Marine royale canadienne), affecté à la Direction des communications stratégiques et membre du Conseil consultatif de la Défense du ministère de la Défense nationale.

M. Robertson est membre du groupe de stratèges Alphen Group ainsi que du Groupe d'experts sur les relations canado-américaines de la Norman Patterson

School of International Affairs de Carleton University.

Il est membre exécutif de la School of Public Policy de la University of Calgary et membre émérite à la Norman Paterson School of International Affairs (NPSIA) de la Carleton University. Il a enseigné à la Carleton University, au Public Executive Program de la Queen's University, au Collège militaire royal du Canada, à l'École de la fonction publique du Canada et à l'Institut canadien du service extérieur.

Après s'être retiré du Service extérieur, M. Robertson a été conseiller principal à Dentons US LLP (anciennement McKenna, Long & Aldridge LLP), travaillant avec le Conseil canadien des affaires.

Sarah Spreitzer

Vice-présidente et chef de cabinet, relations gouvernementales, American Council of Education



Sarah Spreitzer représente l'American Council of Education (ACE) et ses membres pour les enjeux liés aux politiques et au financement en matière de recherche, aux politiques fédérales, aux étudiantes et étudiants internationaux, à l'immigration et aux questions législatives.

Avant de rejoindre l'ACE, M^{me} Spreitzer a occupé des postes de direction dans le domaine de la promotion des intérêts de l'enseignement supérieur au sein du Système de l'Université du Missouri, de Lewis-Burke Associates LLC et du Bureau des relations fédérales de l'Université de Washington. Au sein du Système de l'Université du Missouri, elle a occupé le poste de directrice des relations fédérales, assurant la liaison entre la direction du Système et des campus, le corps professoral et le personnel, et les bureaux du Congrès et les principaux organismes scientifiques et d'enseignement afin d'influencer les politiques fédérales, d'informer l'Université des possibilités offertes par les instances fédérales et de placer l'Université en bonne position pour contribuer aux initiatives fédérales émergentes. Chez Lewis-Burke, elle a représenté un grand nombre d'établissements d'enseignement supérieur publics et privés devant le Congrès et les agences fédérales, notamment le Système de l'Université de l'Illinois,

l'Université de Californie du Sud, l'Université de Virginie et l'Université de Cincinnati. Avant de travailler pour Lewis-Burke, elle a été directrice adjointe du bureau des relations fédérales de l'Université de Washington, où elle s'est concentrée sur les politiques et le financement de l'aide fédérale aux étudiantes et étudiants, ainsi que sur les efforts de sensibilisation auprès des organismes scientifiques fédéraux.

M^{me} Spreitzer a aussi occupé des postes de direction dans le milieu de l'enseignement supérieur, notamment en présidant des groupes de travail sur l'enseignement supérieur pour l'Association des universités américaines (AAU) et l'Association des universités publiques et de concession de terres (APLU). En outre, elle a été vice-présidente du comité directeur du Conseil des relations fédérales de l'AAU et coprésidente du Conseil des affaires gouvernementales de l'APLU. M^{me} Spreitzer est titulaire d'un baccalauréat en anthropologie du Collège Beloit, dans le Wisconsin, et d'une maîtrise en études médiévales de l'Université catholique d'Amérique, à Washington, DC. Elle est membre fondatrice du conseil d'administration de la Creative Minds International Public Charter School, une école à charte en pleine expansion située dans le quartier de Petworth à Washington, DC.

ASSURER L'AVENIR DU CANADA DANS UN MONDE INCERTAIN

L'honorable Jean Charest

Associé, Therrien Couture Joli-Cœur, Premier ministre du Québec (2003-2012), Vice-premier ministre du Canada (1993), Membre du Conseil privé de la Reine pour le Canada



Ancien vice-premier ministre du Canada et ancien premier ministre du Québec, Jean Charest est l'une des personnalités politiques les plus connues du Canada.

Jean Charest a été élu pour la première fois à la Chambre des communes en 1984. Deux ans plus tard, à l'âge de 28 ans, il est devenu le plus jeune ministre de l'Histoire du Canada, lorsqu'il a été nommé ministre d'État à la Jeunesse. En 1991, il a été promu ministre de l'Environnement et ministre de l'Industrie, des Sciences et de la Technologie, ainsi que vice-premier ministre du Canada en 1993.

En 1994, Jean Charest a été nommé chef du Parti Progressiste-Conservateur du Canada. Il a occupé ce poste jusqu'en 1998, année où il est devenu chef du Parti libéral du Québec. Jean Charest est assermenté premier ministre du Québec suite aux élections générales de 2003. Le gouvernement qu'il dirige est réélu en 2007 puis en 2008, devenant ainsi le premier gouvernement du Québec à obtenir trois mandats consécutifs depuis les 50 dernières années.

De plus, le premier ministre Charest a notamment été l'initiateur de la négociation de l'Accord Économique Commercial et Global (AECG/CETA) entre le Canada et l'Union Européenne. Il a conclu avec la France l'entente de mobilité de main-d'œuvre la plus moderne au monde et son gouvernement a livré le "Plan Nord", un plan de développement durable pour le Nord du Québec.

Il est, aujourd'hui, associé au sein du cabinet Therrien Couture Joli-Coeur, où il apporte une expertise grâce à sa connaissance approfondie de la politique publique, du secteur des affaires et des questions internationales. En tant que conseiller stratégique possédant une perspective unique, il accompagne les clients sur des transactions complexes, des projets et des mandats internationaux.

En janvier 2025, M. Charest a été nommé au Conseil sur les relations canado-américaines lancé par le premier ministre du Canada. Il est également membre du comité directeur du Conseil commercial Canada-ÉU créé par le secteur privé, pour collaborer sur l'enjeu des tarifs douaniers et de l'ACEUM.

LES ÉLECTIONS FÉDÉRALES : CONTEXTE ET PRÉPARATION AUX RÉSULTATS

David Coletto, le fondateur, président et chef de la direction, Abacus Data



David Coletto est le fondateur, président et chef de la direction d'Abacus Data, une firme d'études

de marché et de stratégie offrant une gamme complète de services. Tirant parti de ses vingt ans d'expérience, David a constitué Abacus Data il y a 14 ans. Depuis, il est devenu l'un des sondeurs le plus respectés du Canada et il est régulièrement sollicité pour ses analyses de la politique, du marché du travail et des habitudes de consommation.

Il a obtenu son doctorat en sciences politiques de l'Université de Calgary en 2010 et il est un professeur adjoint à l'Université de Carleton. David anime également le balado « inFocus with David Coletto » dans lequel il explore les points d'intersection entre l'opinion publique, la politique, les politiques publiques et les habitudes de consommation. Ce mois-ci, le journal Hill Times a classé David parmi les 100 personnes les plus influentes de la politique canadienne.

Fraser Macdonald Directeur, Strategy Corp



Fraser Macdonald est expert en affaires publiques, juriste et stratège politique de longue date, disposant d'une vaste expérience de la conduite de campagnes électorales municipales, provinciales et fédérales.

Au cours de sa carrière juridique, il s'est spécialisé dans le domaine bancaire et financier au sein de plusieurs grands cabinets d'avocats internationaux à Toronto, en Australie et à Londres, au Royaume-Uni. Dans le cadre de ces fonctions, il a représenté certaines des plus grandes institutions financières, des sociétés de capital-investissement et d'autres prêteurs au Canada et dans le monde entier dans le cadre de transactions financières complexes. Il possède une connaissance approfondie du paysage réglementaire des institutions financières et d'autres secteurs, tant au Canada qu'à l'étranger, ce qui lui permet d'être un conseiller de confiance pour les entreprises qui cherchent à clarifier des questions complexes.

Outre son expérience juridique, M. Macdonald a servi des clients de partout au pays en tant que conseiller principal en matière de relations gouvernementales. À ce titre, il a offert son expertise dans divers domaines, notamment l'éducation, les soins de santé, l'environnement, l'aménagement du territoire et l'infrastructure, ainsi que les services financiers. De plus, on le sollicite souvent pour ses perspectives sur des questions complexes de politique publique et pour sa capacité à trouver des moyens créatifs d'arrimer les objectifs commerciaux de ses clients aux objectifs politiques des gouvernements.

M. Macdonald participe à la vie politique depuis près de 20 ans et a notamment dirigé plusieurs campagnes à l'échelle provinciale et fédérale. En 2010, il a été directeur adjoint des communications lors de la campagne victorieuse de Rob Ford à la mairie de Toronto. Plus récemment, il a été directeur des politiques pour la campagne à la direction du Parti conservateur de Jean Charest.

Il siège également au conseil d'administration d'une entreprise en démarrage biotechnologique cotée en bourse et est diplômé du programme de gouvernance de l'innovation du Conseil canadien des innovateurs. Il a également été nommé l'un des dirigeants émergents de The Peak en 2023.

M. Macdonald a également débattu de diverses questions politiques et d'intérêt public dans les médias, notamment sur les ondes de CBC et de CP24 ainsi que dans des journaux et magazines comme le *Toronto Sun* et *The Line*. Il est titulaire d'un baccalauréat ès arts spécialisé en histoire de Queen's University et d'un doctorat en droit (avec distinction) de l'Université Bond.

Marci Surkes

Cheffe de la stratégie et directrice générale, Compass Rose



Marci Surkes compte 15 années d'expérience en politique et a occupé des postes de très haut niveau en tant que conseillère et responsable des politiques publiques. Elle apporte une expérience approfondie et un point de vue national à des dossiers complexes couvrant l'ensemble de la juridiction fédérale.

Plus récemment, en tant que directrice exécutive des politiques et des affaires du cabinet au sein du cabinet du premier ministre de 2019 à 2022, Marci a dirigé une équipe qui a fourni des conseils stratégiques au très honorable Justin Trudeau, premier ministre du Canada, où elle a collaboré étroitement avec des fonctionnaires pour mettre en œuvre le mandat du gouvernement. Avant de travailler au cabinet du premier ministre, Marci a été chef de cabinet du ministre de la Sécurité

publique pendant quatre ans.

Marci conseille des multinationales, des entreprises canadiennes et des organismes sans but lucratif sur de nombreux enjeux économiques et sociaux, souvent au niveau de la direction. Pour sa capacité d'analyse de sujets complexes et de proposition de conseils succincts, elle est devenue une commentatrice politique recherchée.

LA FORMATION D'UNE MAIN-D'ŒUVRE CANADIENNE HAUTEMENT QUALIFIÉE

Michael Burt

Vice-président, Conference Board du Canada



Michael Burt est vice-président au Conference Board du Canada. À ce titre, il dirige les domaines d'intérêt de l'économie et de l'éducation, supervisant toutes les activités de réunion et de recherche connexes.

M. Burt s'est joint au Conference Board du Canada en 2004 et y a progressivement occupé des postes à responsabilités croissantes. Avant de se joindre au Conference Board, il a travaillé pour une société de services-conseils en économie aux États-Unis. M. Burt possède plus de 20 ans d'expérience dans la conduite et la direction d'activités de recherche.

Daryl Genge
Président-directeur général, Springboard Atlantic



Daryl Genge gère et contrôle les opérations et la durabilité globale de Springboard Atlantic. Au sein du bureau central, il établit des partenariats pour le réseau afin de renforcer l'écosystème d'innovation du Canada atlantique et de créer de nouvelles possibilités pour le milieu de la recherche postsecondaire.

En collaboration avec le conseil d'administration de Springboard, ses membres, le personnel du bureau central et les partenaires du gouvernement, M. Genge dirige l'élaboration et l'exécution de la stratégie organisationnelle de Springboard.

Avant de rejoindre Springboard, il a occupé des postes de sous-ministre adjoint et de sous-ministre (par intérim) au sein du ministère des Affaires, du Tourisme, de la Culture et du Développement rural du gouvernement de Terre-Neuve-et-Labrador, où il a fait la promotion de stratégies d'investissement public-privé visant à stimuler le développement et la croissance d'industries innovantes, en plus de jouer un rôle de premier plan dans le domaine du commerce international et de l'attraction des investissements étrangers directs.

Eva Reddington
Vice-présidente intérimaire, Élaboration de politiques et de programmes, Mitacs



Eva Reddington est vice-présidente intérimaire, Élaboration de politiques et de programmes, à Mitacs, un organisme national sans but lucratif qui fait le pont entre le milieu universitaire et l'industrie. Ses diverses expériences en tant que chargée de cours à l'université et animatrice d'ateliers dans des établissements d'enseignement supérieur canadiens et indonésiens lui ont permis d'acquérir des compétences importantes en leadership, en comportement organisationnel, en entrepreneuriat et en stratégie. Elle possède une vaste expérience professionnelle internationale dans les secteurs financier et universitaire, ainsi que dans les secteurs de l'assurance et du développement international.

M^{me} Reddington a commencé sa carrière en tant que professionnelle des services financiers. Elle compte plus de six ans d'expérience dans les domaines de l'assurance et des services bancaires mondiaux. Elle a occupé divers postes de direction, dont ceux de responsable de mission, de souscriptrice principale et de contrôleur financière. Elle est titulaire d'une maîtrise internationale en administration des affaires de la Schulich School of Business. Ayant travaillé au Canada, en Suisse, à Hong Kong, en Indonésie et au Luxembourg, elle est une penseuse stratégique et une chef de file avec une perspective mondiale.

VIABILITÉ FINANCIÈRE DES ÉTABLISSEMENTS

Nathalie Laporte

Directrice générale, l'Association canadienne du personnel administratif universitaire (ACPAU)



Nathalie Laporte est une dirigeante chevronnée comptant plus de 25 ans d'expérience en administration de l'enseignement supérieur. Comptable professionnelle agréée (CPA), elle occupe actuellement le poste de directrice générale de l'Association canadienne du personnel administratif universitaire (ACPAU), où elle assure la mise en œuvre de stratégies, de programmes et de services nationaux directement alignés sur les priorités des hauts dirigeants universitaires à travers le pays. Sous sa direction, l'ACPAU est devenue un carrefour de collaboration axé sur la prise de décision fondée sur des données probantes, l'analyse comparative sectorielle et le renforcement stratégique des capacités.

Nathalie dirige une équipe nationale de 16 personnes et coordonne un réseau de plus de 100 bénévoles pour offrir des ressources, des données et du perfectionnement professionnel à fort impact, adaptés aux besoins changeants du secteur. Elle a joué un rôle déterminant dans le positionnement de l'ACPAU comme ressource incontournable en matière de viabilité financière et d'efficacité institutionnelle — des enjeux de plus en plus centraux dans la planification stratégique des établissements. Elle siège actuellement au conseil des gouverneurs de l'Université Carleton, où elle est membre des comités des finances, de l'audit et risques et de la planification des actifs immobiliers, en plus de siéger au Sénat universitaire. Elle siège également au conseil consultatif de CURIE (Canadian Universities Reciprocal Insurance Exchange), un acteur clé en gestion des risques institutionnels.

Dans le but de soutenir ses contributions en gouvernance, Nathalie a récemment complété un microcertificat en gouvernance universitaire de l'Université du Manitoba et poursuit actuellement une certification universitaire en gouvernance publique à l'Université Laval. Profondément engagée envers la pérennité du secteur universitaire canadien, Nathalie offre une perspective intersectorielle et des conseils pratiques sur la manière dont les établissements peuvent s'adapter, collaborer et prospérer dans un contexte de ressources limitées et d'attentes croissantes.

ALLOCUTION DE CLÔTURE

Alex Usher

Président, Higher Education Strategy Associates



Alex Usher est président de Higher Education Strategy Associates. Il est un expert internationalement reconnu dans divers domaines de l'enseignement supérieur, notamment l'aide financière aux études, la mesure de la qualité, les classements et le financement public. Il dispose également d'une vaste expérience en matière de planification stratégique, tant au niveau institutionnel qu'au niveau des systèmes.

M. Usher est l'auteur principal de l'almanach annuel sur l'enseignement supérieur *The State of Post-Secondary Education in Canada* et le coauteur du premier manuel statistique sur l'enseignement supérieur mondial : *World Higher Education: Institutions, Students and Funding*. Son courriel quotidien d'intelligence (gratuit), *Une pensée pour commencer votre journée*, lu au pays et à l'étranger, compte plus de 15 000 abonnés et abonnées. Il dialogue aussi régulièrement avec le public et les critiques sur Twitter (@alexusherhesa).

Avant de fonder Higher Education Strategy Associates en 2009, M. Usher était directeur de l'Initiative de recherche sur les politiques d'éducation (EPRI) et, auparavant, directeur de la recherche et du développement de programmes à la Fondation canadienne des bourses d'études du millénaire. Il est diplômé de l'Université McGill et de la Carleton University.