



Dimanche 12 janvier 2025

Toutes les heures indiquées dans ce programme correspondent à l'heure de l'Est (HE).

15 h - 16 h

Beaupré

Hall de l'hôtel Delta

Ce qu'Universités Canada peut faire pour vous

La séance est une occasion pour les chefs d'établissement en début de mandat d'en apprendre davantage sur le soutien qu'offre Universités Canada aux membres, à leur établissement et à leur personnel, ainsi que sur les priorités actuelles, la direction stratégique, les activités de promotion d'intérêts et les communications de l'association.

Conférencier et conférencière :

Gabriel Miller, président-directeur général, Universités Canada

Julia Scott, vice-présidente des services aux membres, Universités Canada

18 h - 20 h

Beaupré

Hall de l'hôtel Delta

Réception d'ouverture et souper

Lundi 13 janvier 2025

Toutes les heures indiquées dans ce programme correspondent à l'heure de l'Est (HE).

7 h - 8 h

Café Nordik

Hall de l'hôtel Delta

Déjeuner de réseautage

Le déjeuner (buffet) sera servi à partir de 7 h au restaurant de l'hôtel.

8 h 15 - 8 h 30

7^e Ciel B

Troisième étage
Centre de congrès

Observations d'ouverture

Gabriel Miller adressera un mot de bienvenue aux membres à l'occasion du lancement officiel de l'édition de 2025 du Programme professionnel pour les chefs d'établissement et prononcera de brèves observations d'ouverture qui établiront le contexte de l'événement.

Conférencier :

Gabriel Miller, président-directeur général, Universités Canada



8 h 30 - 10 h

7^e Ciel B

Troisième étage
Centre de congrès

Diriger une université pendant une période sans précédent

L'animateur du Programme, Stephen Toope, invitera les participantes et participants à se présenter à tour de rôle et dirigera une discussion générale sur le rôle des chefs d'établissement dans les périodes sans précédent. La discussion portera sur les défis et les occasions propres à ce rôle, à l'épanouissement professionnel, aux retombées sur la vie personnelle, à la résilience, à l'adaptabilité ainsi qu'à l'importance de trouver sa motivation et d'adopter une attitude proactive.

Conférencier :

Stephen Toope, président et chef de la direction, Institut canadien de recherches avancées

10 h - 10 h 15

Foyer

Pause santé

10 h 15 - 11 h 15

7^e Ciel C

Troisième étage
Centre de congrès

Stratégies pour une gouvernance réussie

La séance explorera les travaux de recherche récents qui ont examiné l'importance des relations personnelles et réciproques avec les présidences des conseils d'administration ainsi que leurs retombées positives sur le leadership institutionnel.

Panélistes :

- Julian Demkiw, secrétaire universitaire et directeur de la gouvernance, University of Saskatchewan
- Robert Summerby-Murray, recteur, Saint Mary's University
- Deborah MacLatchy, rectrice, Wilfrid Laurier University
- Hugo Cyr, directeur général, École nationale d'administration publique

11 h 30 - 12 h 30

Beaupré

Hall de l'hôtel Delta

Dîner de réseautage

12 h 30 - 13 h 30

7^e Ciel C

Troisième étage
Centre de congrès

Bâtir son équipe de direction et travailler efficacement avec elle

Les membres exploreront les stratégies pour bâtir une équipe de direction et collaborer efficacement avec elle. La séance abordera entre autres la manière de surmonter les difficultés et de saisir les occasions associées à la collaboration avec une équipe de direction déjà établie ou à l'intégration de nouvelles recrues afin de garantir un alignement optimal sur les objectifs et les plans stratégiques de l'établissement.

Animatrice :

Lesley Rigg, rectrice, Brock University

Panélistes :

- Asima Vezina, rectrice, Algoma University
- Joanne Maclean, rectrice, University of the Fraser Valley
- Vincent Rousson, recteur, Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue



13 h 30 - 14 h 30

7^e Ciel C

Troisième étage
Centre de congrès

La planification stratégique et le renouvellement organisationnel en période de contraintes financières

La séance mettra en lumière le rôle des chefs d'établissement dans l'orientation des travaux liés au développement durable, au renouvellement, à la transformation, à la planification stratégique et aux initiatives d'envergure visant le changement, en particulier dans un contexte marqué par des contraintes financières accrues pour la plupart des établissements.

Animateur :

Stéphane Pallage, Recteur, Université du Québec à Montréal (UQAM)

Panélistes :

- Kevin Hall, recteur, University of Victoria
- Gillian Siddall, rectrice, Lakehead University
- Maud Cohen, directrice générale, Polytechnique Montréal

14 h 30 - 14 h 45

Foyer

Pause santé

14 h 45 - 15 h 45

7^e Ciel C

Troisième étage
Centre de congrès

Conférence principale : S'adapter aux changements dans le contexte politique actuel

Cette séance est la première d'une série consacrée aux stratégies pouvant être employées par les chefs d'établissement pour « saisir l'occasion » qui se présente et composer efficacement avec le paysage politique changeant. Elle examinera également les tendances politiques émergentes, y compris les retombées possibles d'un virage conservateur, et offrira des conseils stratégiques sur la manière dont les dirigeantes et dirigeants universitaires peuvent ajuster les stratégies, les politiques et les communications de leurs établissements pour faire face à ces changements.

Conférencier :

Sean Speer, cofondateur, The Hub; École Munk des affaires mondiales et des politiques publiques de la University of Toronto; programme d'études supérieures en gestion politique de la Carleton University

15 h 45 - 16 h

7^e Ciel C

Troisième étage
Centre de congrès

Retour sur la première journée du Programme

Stephen Toope dirigera une brève séance de discussion afin de dégager les principales conclusions du premier jour.

18 h - 20 h

Le Brez

Souper à l'extérieur

Mardi 14 janvier 2025

7 h 30 - 8 h 45

Café Nordik

Hall de l'hôtel Delta

Déjeuner de réseautage

Le déjeuner (buffet) sera servi à partir de 7 h 30 au restaurant de l'hôtel.



9 h - 10 h

7^e Ciel C

Troisième étage
Centre de congrès

Stratégies pour être efficace dans les réseaux sociaux : comment se démarquer et gérer les risques

Les réseaux sociaux entraînent des risques pouvant nuire à la réputation des dirigeantes et des dirigeants de même que de leur établissement, et compromettre la capacité des rectorats à diriger efficacement. Cette séance portera sur des stratégies visant à contrer ces risques, comme le maintien d'un équilibre entre l'authenticité et la discrétion, la publication de messages pondérés et réfléchis, et la protection de la réputation personnelle des dirigeantes et dirigeants et des intérêts de leur établissement.

Animatrice :

Rhonda McEwen, rectrice, Victoria University de la University of Toronto

Conférencière :

Jennifer Stewart, fondatrice et présidente-directrice générale, Syntax Strategic

10 h - 11 h

7^e Ciel C

Troisième étage
Centre de congrès

Stratégies pour des interactions et des communications réussies avec un public de plus en plus conservateur

Devant l'évolution continue du paysage sociopolitique canadien, les chefs d'établissement doivent adopter des stratégies de communication efficaces auprès d'auditoires de plus en plus conservateurs. Cette séance mettra l'accent sur les messages et les activités de sensibilisation qui interpellent les collectivités locales et régionales afin d'améliorer la compréhension du public quant au rôle et à la valeur des universités.

Animateur :

Jeffrey Hennessy, recteur, Acadia University

Conférencier :

Graham Richardson, directeur général, Edelman Global Advisory

11 h - 11 h 15

Foyer

Pause santé

11 h 15 - 12 h

7^e Ciel B

Troisième étage
Centre de congrès

Retour sur l'ensemble du Programme

Les participantes et participants discuteront des principales conclusions du Programme.

12 h - 13 h

Foyer

Dîner à emporter

13 h - 13 h 15

Réception

Hall de l'hôtel Delta

Navette vers Québec

Les membres se rassembleront à la réception de l'hôtel. La navette se rendra d'abord à la gare du Palais au centre-ville de Québec, puis à l'aéroport.